



UNIDAD DE PROYECTOS

(2018 — 2026)

División de Desarrollo Urbano
Departamento de Gestión Urbana



Encargado Unidad

Diego Labbé

Encargada Planificación y Gestión

Daniela Martínez

Equipo Técnico

Fernanda Blachet

Christian Sanchez

Antonia Correa

Hugo Bertolotto

Paula Urrutia

Daniel Venegas

Diseño y Diagramación:

Paula Fuentes (Practicante)

Ministerio de Vivienda y Urbanismo. Gobierno de Chile
Santiago, febrero de 2026

El presente documento expone el rol, objetivos y resultados de la Unidad de Proyectos del Ministerio de Vivienda y Urbanismo. Su modelo de gestión articula diseño, coordinación y seguimiento permanente. Es decir, la Unidad contribuye a acelerar la factibilización y materialización de proyectos urbanos de alto impacto, optimizando el uso de los recursos públicos. El documento expone el modelo de gestión, sus líneas de acción y cartera de proyectos, dando cuenta de la generación de un patrimonio técnico relevante y de su contribución al desarrollo de ciudades más integrales y con espacios públicos de mejor calidad.

Contenido

8_	Introducción
12_	Objetivos de la Unidad <ul style="list-style-type: none">+ Objetivo General+ Objetivos Específicos
13_	Modelo de gestión y líneas de acción de la Unidad de Proyectos
18_	Proyectos <ul style="list-style-type: none">+ Proyectos Emblemáticos+ Proyectos de Ciudad Justa+ Proyectos de Innovación
28_	Patrimonio Técnico
30_	Conclusiones



Parque Mapocho Río
Quinta Normal - Cerro Navia

“ Bajadas para reencontrarse con el río, skaterpark, bikepark, juegos monumentales, explanadas verdes, miradores, cancha de fútbol, lagunas y multicanchas, son parte del equipamiento recreativo y deportivo de alto estándar con el que contarán desde hoy los habitantes de la comuna de Cerro Navia y de toda la capital tras la inauguración de los últimos tramos del Parque Mapocho Río. El hito marca la apertura total de sus 52 hectáreas y 9 kilómetros de longitud.

La obra, que se inició en 2020 y significó una inversión de más de 115 mil millones de pesos, es un aporte a la recuperación de la ribera sur del río Mapocho y a la consolidación de un parque lineal de cerca de 35 kilómetros, desde Lo Barnechea hasta Cerro Navia! ”

El Parque Mapocho Río es un proyecto del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, desarrollado a través de la Unidad de Proyectos, en coordinación con SERVIU y la SEREMI correspondiente. Fue diseñado y ejecutado en plazos excepcionalmente acotados para una intervención de esta escala: a los cuatro años se inauguró el primer tramo y, a los seis, se concretó su apertura total.

1. Parquemet. (2025, 04 de marzo). Gobierno entrega Parque Mapocho Río a la ciudadanía tras inauguración de última etapa en Cerro Navia. Parquemet. <https://parquemet.cl/noticias/gobierno-entrega-parque-mapocho-rio-a-la-ciudadania-tras-inauguracion-de-ultima-etapa-en-cerro-navia/>

Introducción

El Ministerio de Vivienda y Urbanismo, desde su creación en 1965, desarrolla proyectos en diversas escalas, entre ellas las obras urbanas, cuya materialización puede extenderse hasta 15 años² desde su concepción inicial, generando con ello un incremento significativo en los costos económicos para el Estado. Con el fin de reducir estos plazos y mejorar la eficiencia en la gestión, en 2018³, se creó la Unidad de Proyectos dentro de la División de Desarrollo Urbano.

La Unidad de Proyectos asume dos responsabilidades principales: el diseño arquitectónico y la conducción integral de la gestión de proyectos. La primera contempla el diseño interno de proyectos, desde el análisis normativo del territorio y la participación ciudadana al desarrollo de detalles constructivos y seguimiento de obra. Por otra parte, la gestión implica el seguimiento continuo de cada iniciativa, en estrecha coordinación con equipos regionales para la identificación oportuna de requerimientos técnicos, administrativos y sectoriales necesarios para el cumplimiento de la demanda ciudadana.

Bajo esta lógica de trabajo, en una primera instancia, la Unidad de Proyectos desarrolló iniciativas urbanas estratégicas a nivel nacional, entre las que se encuentran : Parque Barón (Valparaíso), Parque Mapocho Río, Plan Maestro Villa Panamericana y Paseo Panamericano (Santiago), Parque Río Claro (Talca) y Parque Costanera (Puerto Montt). En los proyectos mencionados, la Unidad logró disminuir en un 50% los costos asociados a diseño y especialidades de arquitectura respecto a proyectos de similar envergadura. Por otra parte, la duración de la etapa de diseño se redujo en un 66%, mientras que la fase de ejecución lo hizo en un 19%, lo que se tradujo en una reducción total del 43% del plazo entre el diseño y la inauguración.

2. Tiempo calculado en base a proyectos que ha desarrollado el Ministerio, como por ejemplo: Parque Isla Cañón, Temuco; Parque La Paz, Santa Cruz; Parque Estero Píduco, Talca; Parque Urbano S. Oriente, Valdivia; Parque Kaukarí El, Copiapo; Parque Los Batros, San P. de la Paz y Parque Intercomunal Brasil, La Granja.

3. MINVU. (2018). Ordinario N°0617, sobre reestructuración funcional de la División de Desarrollo Urbano.

El desarrollo de estos proyectos permitió consolidar a la Unidad de Proyectos, que en 2022 fue integrada formalmente al Departamento de Gestión Urbana acumulando desde su creación un valioso patrimonio de conocimientos, oficio y metodologías.

La siguiente tabla compara los tiempos de diseño entre el proceso regular del MINVU y los proyectos desarrollados dentro de la Unidad de Proyectos, los cuales presentan una reducción sustantiva en sus plazos y costos asociados, alcanzando una disminución total de 3 años y 3 meses respecto del modelo regular.

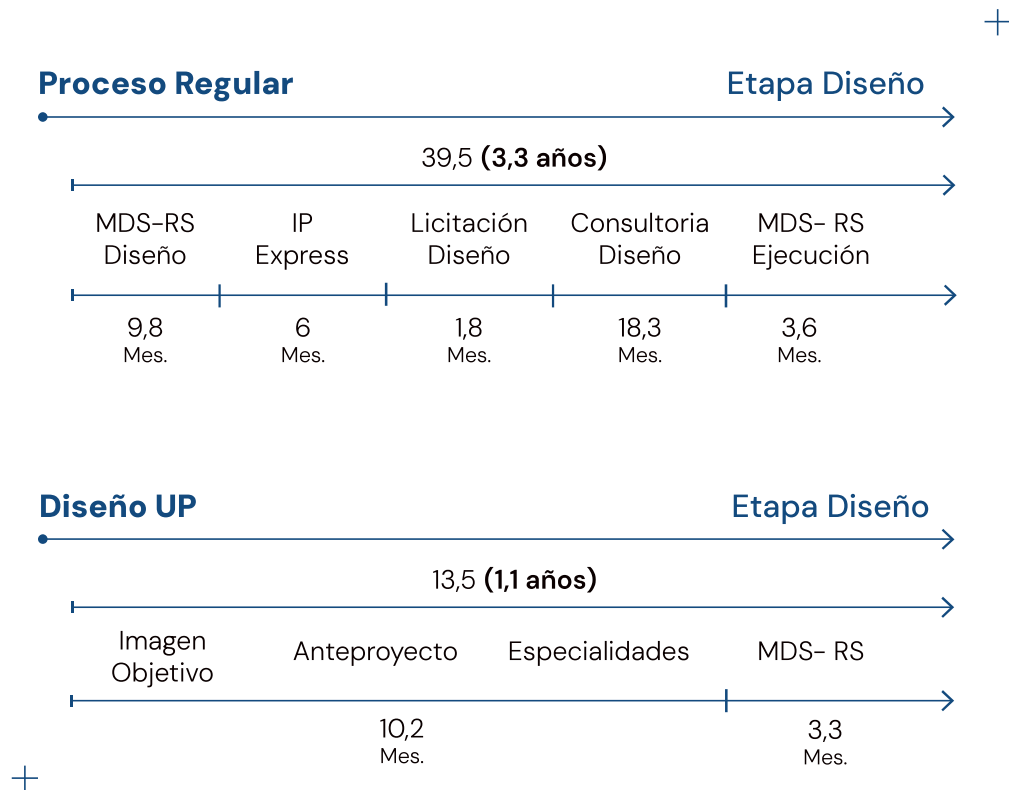


Tabla 1:
Tiempos Unidad de Proyectos.

4. MINVU. (2021). Ordinario N°0604, que informa la incorporación de la Unidad de Proyectos Emblemáticos a Departamento de Gestión Urbana de la División de Desarrollo Urbano.

De los proyectos mencionados, los siguientes han sido reconocidos por su aporte a la ciudad:

- + **Villa Panamericana y Parapanamericana y Paseo Panamericanos**
Premio Aporte Urbano al Mejor Proyecto de Integración Social (2023),⁵
El año 2025 el proyecto fue seleccionado para ser parte de la muestra nacional de la XXIII Bienal de Arquitectura y Urbanismo de Chile.⁶
- + **Parque Mapocho Río**
Premio Aporte Urbano al Mejor Proyecto de Espacio de Uso Público (2024)⁷
y Ganador premio Esenciales 2025 CityLab, categoría Arquitectura e Impacto Urbano. Además, fue parte de la muestra nacional de la XXIII Bienal de Arquitectura y Urbanismo de Chile 2025.⁸
- + **Parque Costanera Puerto Montt**
Premio Aporte Urbano al Mejor Proyecto de Infraestructura Urbana – Espacio de Uso Público (2025)⁹. Al igual que Mapocho Río, fue parte de la muestra nacional de la XXIII Bienal de Arquitectura y Urbanismo de Chile 2025.¹⁰



Paseo Panamericano
Cerrillos



Plan Maestro Villa Panamericana
Cerrillos



Parque Mapocho Río
Qta. Normal + Cerro Navia



Parque Costanera
Puerto Montt

5. PAU Villa Panamericana

6. Bienal Villa Panamericana

7. PAU Parque Mapocho Río

8. Bienal Mapocho Río

9. PAU Parque Costanera Puerto Montt

10. Bienal Costanera Puerto Montt



Parque Costanera

Puerto Montt

Paseo Panamericano — Fuente: Nicolás Saieh

Cerrillos

Objetivos de la Unidad

OBJETIVO GENERAL

Factibilizar cartera estratégica de proyectos urbanos, mediante un equipo focalizado en el diseño y gestión de estas iniciativas, acelerando los tiempos entre planificación y ejecución.

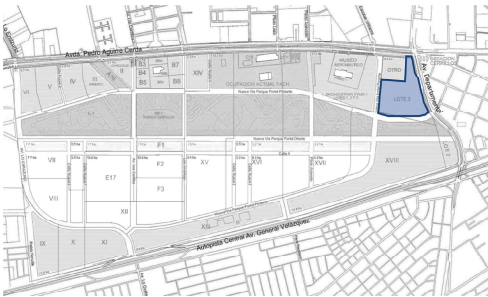
OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- + Agilizar y reducir tiempos para concretar obras urbanas de gran escala a nivel nacional.
- + Asegurar e incentivar la calidad y el estándar en el diseño urbano.
- + Articular diseño y gestión directamente con los equipos regionales y programas MINVU en proyectos que requieren focalizar conocimientos, especialistas y normativa urbana.
- + Optimizar el uso de recursos públicos mediante una gestión eficiente de los costos, plazos y riesgos asociados a proyectos de gran escala en territorios complejos.
- + Desarrollar herramientas que fortalezcan la planificación urbana y sus proyectos.
- + Materializar las políticas públicas asociadas al Diseño Urbano MINVU.

Modelo de gestión y líneas de acción de la Unidad de Proyectos

La Unidad de Proyectos trabaja proyectos urbanos de distintas escalas, abordando tanto el desarrollo de planes maestros como el diseño de espacios públicos y parques. Este enfoque multiescalar ha permitido acompañar integralmente los proyectos, incorporando criterios de diseño, coordinación y factibilidad técnica en todas las etapas del proceso.

Este modelo de trabajo se observa en el caso de Ciudad Parque Bicentenario, donde a partir de un Plan Urbano Habitacional se desarrolló un lote específico para el Plan Maestro de la Villa Panamericana, culminando posteriormente en el diseño del Paseo Panamericano como proyecto de espacio público.



Pieza Urbana
Ciudad Parque Bicentenario

+



Plan Maestro
Loteo Villa Panamericana

+



Espacio Público
Paseo Panamericano

El trabajo multiescalar se sintetiza en la siguiente tabla, donde se presentan los procesos asociados a cada escala de intervención y los distintos productos desarrollados por la Unidad según el tipo de proyecto.

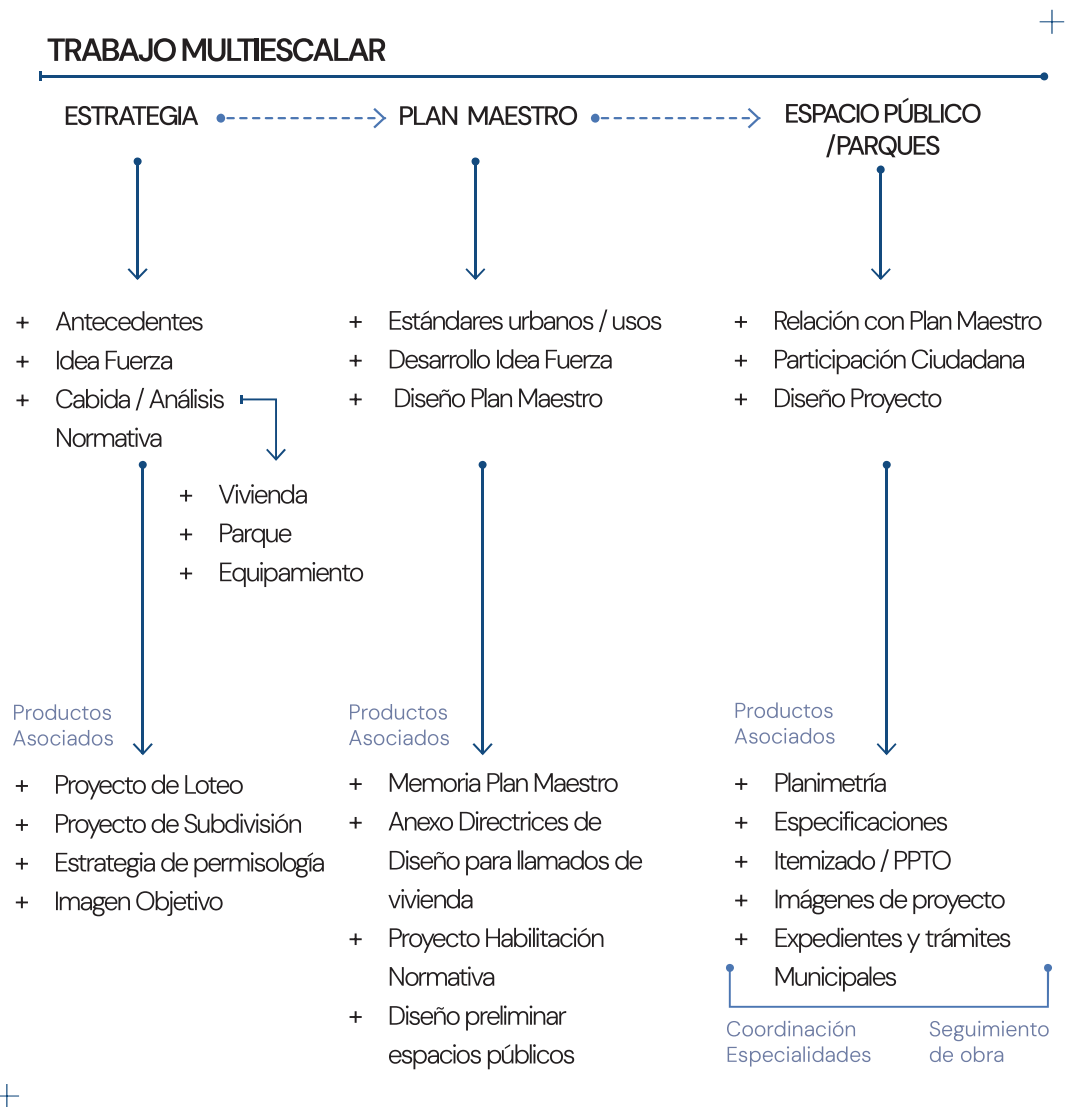


Tabla 2:
Trabajo Multiescalar

La siguiente tabla expone las etapas y subetapas que estructuran los proyectos de diseño de espacio público y parques, definidas a partir de la experiencia acumulada en iniciativas previamente desarrolladas y de las metodologías de trabajo adoptadas por la Unidad. Esta sistematización permite ordenar el proceso de proyecto y comprender su secuencia operativa.

ETAPAS DEL PROCESO TIPO DE DESARROLLO DE PROYECTOS

ETAPA 1

DESARROLLO PROPUESTA

1. Ingreso solicitud mediante oficio
2. Lineamientos de diseño
3. Diseño anteproyecto de arquitectura

ETAPA 2

ESPECIALIDADES Y FACTIBILIDAD

4. Licitación Especialidades
5. Desarrollo de Especialidades
6. Formulación RS Ejecución

ETAPA 3

EJECUCIÓN Y APERTURA

1. Licitación Ejecución
2. Inicio de Obras
3. Entrega Obra

Tabla 3:

Etapas de proyecto
y responsabilidades
Unidad de Proyectos.

A continuación y en base a la experiencia, se identifican las responsabilidades que asume la Unidad de Proyectos en cada una de estas etapas, con el objetivo de clarificar su rol, alcances y funciones a lo largo del desarrollo integral de las iniciativas.

LÍNEAS DE ACCIÓN POR ETAPA

ETAPA 1 DESARROLLO PROPUESTA	ETAPA 2 ESPECIALIDADES Y FACTIBILIDAD	ETAPA 3 EJECUCIÓN Y APERTURA
<p>01. Ingreso solicitud mediante oficio</p> <p>02. Lineamientos de diseño</p> <ul style="list-style-type: none"> + Gestión de financiamiento de estudios previos técnicos. + Diagnósticos territoriales. + Propuesta de diseño y generación de imágenes objetivo. + Estudios de cabida. <p>03. Diseño anteproyecto de arquitectura</p> <ul style="list-style-type: none"> + Diseño arquitectónico: planimetría de proyecto para especialidades. + Especificaciones técnicas. + Presupuestos e itemizados. + Coordinación y ejecución directa de procesos de participación ciudadana. 	<p>04. Licitación Especialidades</p> <ul style="list-style-type: none"> + Apoyo en bases técnicas para licitaciones. <p>05. Desarrollo de Especialidades</p> <ul style="list-style-type: none"> + Expedientes y trámites municipales. + Coordinación de especialidades. <p>06. Formulación RS Ejecución</p>	<p>07. Licitación Ejecución</p> <ul style="list-style-type: none"> + Criterios de diseño para llamados habitacionales. <p>08. Inicio de Obras</p> <ul style="list-style-type: none"> + Seguimiento de obra. + Coordinación de obra. <p>09. Entrega Obra</p>

ACCIONES TRANSVERSALES A TODAS LAS ETAPAS

Tabla 3:
Etapas de proyecto y responsabilidades Unidad de Proyectos.

- + Articulación de financiamiento y coordinación con equipos regionales para garantizar la viabilidad técnica, económica y social de cada proyecto.
- + Coordinación multisectorial con entidades públicas y actores territoriales. (MOP, MMA, Municipios, CONAF, SERNAGEOMIN, entre otros)



Plan Maestro PUH Maestranza

Coquimbo

Parque Maestranza

Coquimbo

Proyectos

Entre los años 2018 y 2025, la Unidad ha trabajado en un total de 26 iniciativas, de las cuales 11 corresponden a proyectos de Planificación y Plan Maestro, 15 corresponden a Parques y Espacio Público. De estos últimos, a la fecha se han inaugurado cuatro proyectos; durante el año 2026 se proyecta la apertura del Parque Barón, y además, siete iniciativas que cuentan con condiciones para iniciar obras durante el mismo período. Las iniciativas desarrolladas se agrupan en las siguientes categorías:

+ A. Proyectos Emblemáticos

Iniciativa orientada a la recuperación de grandes espacios urbanos emblemáticos en diversas regiones del país, con el objetivo de habilitar parques de alto estándar. Adicionalmente, esta línea incluyó el desarrollo del Plan Maestro de la Villa Panamericana y Parapanamericana, iniciativa de carácter habitacional que complementa esta cartera, así como el posterior diseño del Paseo Panamericano. De la cartera de Proyectos Emblemáticos, cinco proyectos se encuentran actualmente inaugurados y Parque Barón se halla en etapa de ejecución. Es decir, no existiendo iniciativas pendientes de inicio.

+ B. Proyectos de Ciudad Justa

Iniciativa orientada a recuperar el rol del Estado en la creación de valor público mediante proyectos urbanos que articulan vivienda, infraestructura verde, transporte y equipamientos urbanos. En este marco, la Unidad ha desarrollado seis planes maestros y el diseño de tres parques. De estos, Parque Maestranza (Coquimbo) cuenta con condiciones para iniciar obras durante el año 2026, mientras que Parque Rocura (Valdivia) y Parque Cornelio Baeza (Talca) se encuentran con anteproyecto de arquitectura entregado.

+ C. Proyectos de Innovación (Humedales, Reconstrucción y Mitigación)

Corresponden a iniciativas que requieren soluciones complejas de diseño y gestión, y que no se adscriben a una cartera programática específica, sino que surgen a partir de solicitudes regionales e interministeriales. La Unidad ha abordado principalmente proyectos asociados a contextos de riesgo y condiciones ambientales complejas. Esta línea considera cinco proyectos de planificación y siete iniciativas de parques; estas últimas contemplan un total de 50 hectáreas de parques diseñados, de las cuales cinco se proyecta que se inicien obras durante el año 2026 (ver tabla 6).



Parque Río Claro
Talca

Plan Maestro Ciudad Mapocho
Quinta Normal

Plan Maestro PUH Baquedano
Osorno

A. Proyectos Emblemáticos

PLANIFICACIÓN Y PLAN MAESTRO				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	VIVIENDAS
Plan Maestro Villa Panamericana	Metropolitana	7,1	Ejecutado.	1.355
TOTALES		7,1 HÁ.		1.355
ESPACIOS PÚBLICOS Y PARQUES				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	INVERSIÓN
Parque Mapocho Río	Metropolitana	52	Ejecutado.	MM\$ 115.000
Parque Barón	Valparaíso	11	Ejecutado.	MM\$ 23.407
Paseo Panamericano y Enlace con Ciudad Parque	Metropolitana	1,4	Ejecutado.	MM\$ 3.600
Parque Río Claro	Maule	11,8	Ejecutado.	MM\$ 7.950
Costanera Puerto Montt	Los Lagos	9,2	Ejecutado.	MM\$ 14.000
TOTALES		85,4 há.		MM\$ 163.957

Tabla 4:
Cartera de Proyectos Emblemáticos



Parque Mapocho Río
Santiago

Parque Barón
Valparaíso

Parque Costanera
Puerto Montt

B. Ciudad Justa

PLANIFICACIÓN Y PLAN MAESTRO				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	VIVIENDAS
Kaukari, Copiapó.	Atacama	3,3	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	627
Ciudad Mapocho, Quinta Normal.	Metropolitana	3,6	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	690
Maestranza, Coquimbo.	Coquimbo	17	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	2.200
Cornelio Baeza, Talca.	Maule	14	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	2.600
Las Animas, Valdivia.	Los Ríos	-	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	-
TOTALES		37,9 há.		6.117
ESPACIOS PÚBLICOS Y PARQUES				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	INVERSIÓN
Parque Maestranza	Coquimbo	2,6	Diseño de arquitectura y de especialidades entregado, RS aprobado.	MM\$ 8.100
Parque Cornelio Baeza	Maule	4,5	Diseño de arquitectura entregado, FI en formulación diseño especialidades.	MM\$ 9.500
Parque Rocura	Los Ríos	3,6	Diseño de arquitectura entregado.	MM\$ 4.350
TOTALES		10,7 há.		MM\$ 21.950

Tabla 5:
Cartera de Proyectos de Ciudad Justa



Plan Maestro PUH Kaukari
Copiapó

Plan Maestro PUH Cornelio Baeza
Talca

Plan Maestro Ciudad Mapocho
Santiago

C. Proyectos De Innovación

PLANIFICACIÓN Y PLAN MAESTRO				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	VIVIENDAS
PUH Salamanca	Coquimbo	7,3	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	300
La Legua emergencia	Metropolitana	15	Plan Maestro y estrategia de regeneración entregada.	1.400
Predio Baquedano	Los Lagos	86	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	4.219
Villa Santa Lucía, Chaitén	Los Lagos	40	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	10
Lote Ex Club Hípico	Magallanes	20,7	Diseño y desarrollo Plan Maestro entregado.	510
TOTALES		169 há.		6.439
ESPACIOS PÚBLICOS Y PARQUES				
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	INVERSIÓN
Parque Bosque de Salamanca	Coquimbo	2,2	Diseño de arquitectura y de especialidades entregado, RS aprobado.	MM\$ 6.740
Parque Quebrada Las Conchitas	Valparaíso	7,7	Diseño anteproyecto arquitectura entregado, licitación especialidades.	MM\$ 15.800
Parque Quebrada Canal Chacao	Valparaíso	4	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 13.825
Laguna Ciudad Parque	Metropolitana	3	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 8.295
Parque humedal Ovejería	Los Lagos	20	Desarrollo anteproyecto arquitectura, consultoría estudios básicos adjudicada.	MM\$ 18.800
Plaza Memorial Santa Lucía	Los Lagos	1,4	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 3.850
Parque Club Hípico	Magallanes	12	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 25.400
TOTALES		50,3 há.		MM\$ 92.710

Tabla 6:
Cartera de Proyectos de Innovación



Plan Maestro y Parque Humedal Ovejería
Osorno

Plan Maestro y Parque Bosque de Salamanca
Salamanca

Plan Maestro y Parque Predio Club Hípico
Punta Arenas

TABLA RESUMEN: SUPERFICIE E INVERSIÓN

PLANIFICACIÓN Y PLAN MAESTRO	HECTÁREA		VIVIENDAS
TOTALES	214 há.		13.911
ESPACIO PÚBLICO Y PARQUES	HECTÁREAS		INVERSIÓN
TOTALES	146,4 há.		MM\$ 278.617

INICIO DE OBRAS PROGRAMADOS PARA 2026

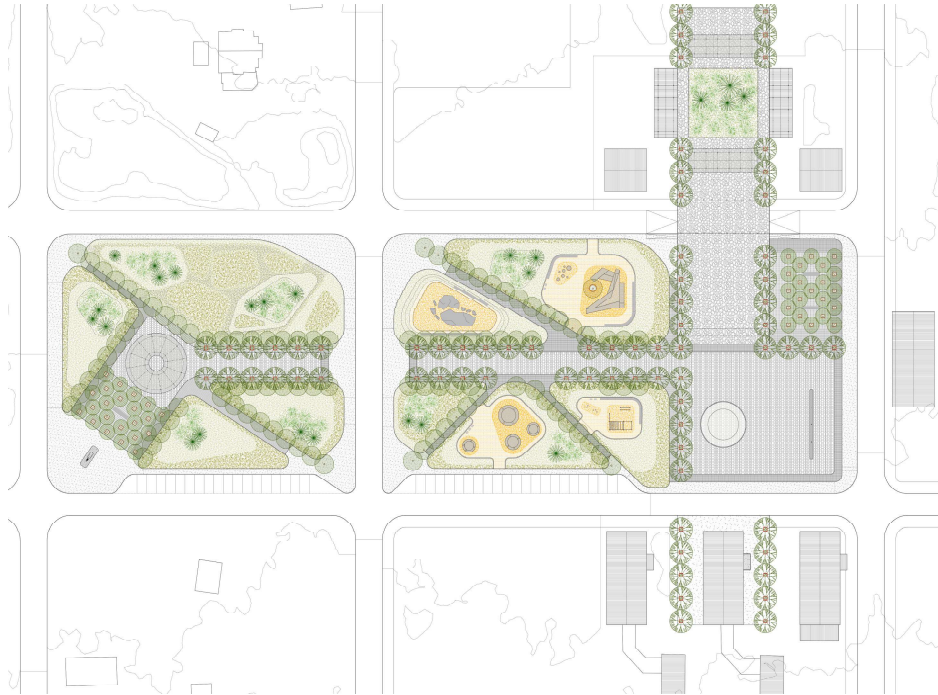
PROYECTO	REGIÓN	HECTÁREAS	ESTADO	INVERSIÓN
Parque Maestranza	Coquimbo	2,6	Diseño de arquitectura y de especialidades entregado, RS aprobado.	MM\$ 8.100
Parque Bosque de Salamanca	Coquimbo	2,2	Diseño de arquitectura y de especialidades entregado, RS aprobado.	MM\$ 6.740
Parque Quebrada Las Conchitas	Valparaíso	7,7	Diseño anteproyecto arquitectura entregado, licitación especialidades.	MM\$ 15.800
Parque Quebrada Canal Chacao	Valparaíso	4	Diseño anteproyecto arquitectura entregado, licitación especialidades.	MM\$ 13.825
Laguna Ciudad Parque	Metropolitana	3	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 8.295
Plaza Memorial Santa Lucía	Los Lagos	1,4	Desarrollo anteproyecto arquitectura.	MM\$ 3.850
TOTALES		20,9 há.		MM\$ 56.610

Tabla 7:

Tabla Resumen

Tabla 8:

Inicio de Obras 2026 de Proyectos Programados



Parque Las Conchitas

Viña Del Mar

Centro Cívico Villa Santa Lucía

Chaitén

Parque El Bosque y PUH Salamanca

Salamanca

Patrimonio técnico

El principal patrimonio técnico generado por la Unidad de Proyectos corresponde al conocimiento aplicado acumulado en el desarrollo de iniciativas urbanas de alta complejidad, el cual se traduce en criterios, estándares y herramientas que hoy forman parte del capital técnico del Ministerio.

Esta experiencia ha permitido consolidar marcos de diseño para espacios públicos de gran escala, protocolos de integración de infraestructura verde, criterios para abordar proyectos en contextos de riesgo o alta sensibilidad ambiental, y metodologías para compatibilizar exigencias normativas, técnicas y territoriales en etapas tempranas de definición de proyectos. Se trata de un conocimiento que surge de la práctica directa en obras ejecutadas, no solo de lineamientos teóricos, y que ha permitido anticipar conflictos, reducir incertidumbre técnica y elevar el estándar de las soluciones urbanas.

Asimismo, se ha generado un conjunto de instrumentos técnicos transferibles, entre ellos formatos de desarrollo de proyectos, estructuras de especificaciones técnicas, criterios de cabida y evaluación urbana, y herramientas de apoyo al diseño como el Catálogo de Soluciones Basadas en la Naturaleza. Estos insumos permiten dar continuidad al aprendizaje institucional y facilitan su aplicación en futuros proyectos del sistema público.

Este patrimonio no se expresa únicamente en documentos, sino también en capacidades profesionales instaladas, en la experiencia acumulada en coordinación técnica de proyectos complejos y en una cultura de trabajo orientada a la resolución anticipada de restricciones territoriales, ambientales y administrativas. En conjunto, constituye una base técnica estratégica que fortalece la capacidad del Ministerio para abordar futuras intervenciones urbanas de gran escala con mayor certeza, calidad y eficiencia.

Conclusiones

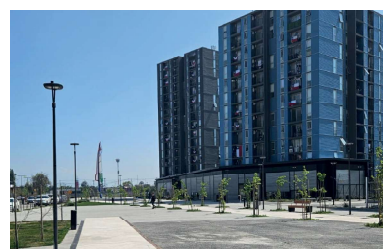
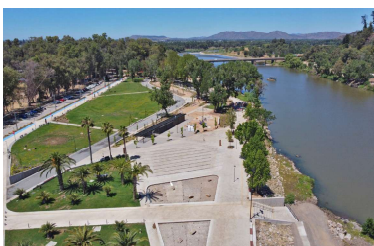
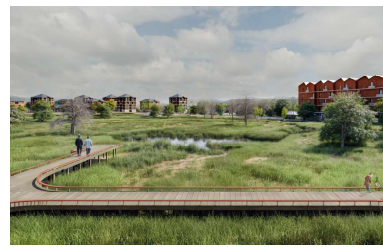
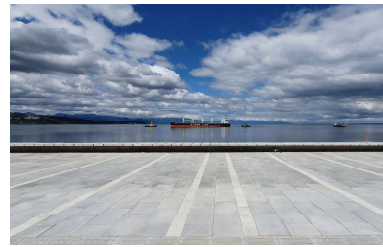
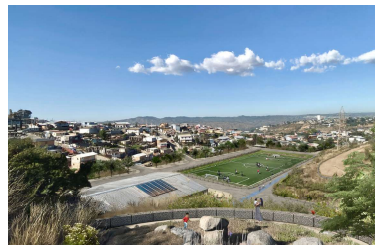
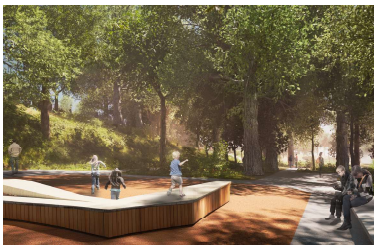
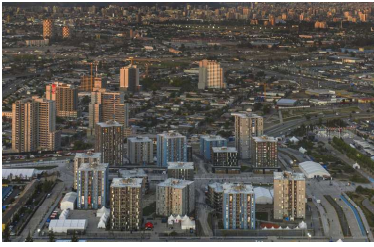
El valor central de la Unidad de Proyectos reside en su capacidad de materializar la política pública del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, operando como un dispositivo técnico en el diseño urbano, la arquitectura y una gestión integral. Esto permite acortar la distancia entre planificación y ejecución, fortaleciendo el impacto real de la acción pública en la ciudad.

Un elemento clave de este modelo ha sido la coordinación directa con las SEREMI y los equipos SERVIU regionales. Este trabajo ha permitido abordar proyectos complejos con una mirada compartida, alineando decisiones de diseño, factibilidad y ejecución desde las etapas iniciales, y ha fortaleciendo el rol del nivel central como soporte estratégico del trabajo regional.

La Unidad ha consolidado un patrimonio técnico y metodológico, compuesto por experiencias en los proyectos, herramientas y aprendizajes aplicados. Este conocimiento es respaldado por los proyectos ejecutados y proyecta capacidades para enfrentar nuevos desafíos urbanos con mayor precisión y eficiencia.

En este contexto, los proyectos de innovación han sido un espacio clave para desarrollar soluciones complejas de diseño y gestión, especialmente en territorios con condiciones ambientales, sociales o normativas desafiantes. Estos encargos han permitido integrar enfoques innovadores y adaptativos que responden a realidades urbanas diversas y dinámicas.

Los resultados obtenidos por la Unidad de Proyectos permiten concluir que, mediante el desarrollo de diseño interno y la incorporación temprana de procesos de participación ciudadana, es posible recuperar un rol activo del Estado. Este enfoque ha permitido utilizar de manera estratégica las atribuciones institucionales para ejecutar obras en los plazos que requieren los territorios, fortaleciendo la capacidad pública de respuesta y reforzando la confianza entre el Estado y la ciudadanía.





UNIDAD DE PROYECTOS
(2018 — 2026)